

## Formation Professionnelle « Réunion de chantier : affirmer son leadership »

**Public visé :** Architectes, maîtres d'œuvre, constructeurs, artisans.

**Pré-requis :** Aucun

### **Objectifs :**

- Comprendre les spécificités du management non hiérarchique
- Construire sa légitimité transversale et affirmer son leadership
- Motiver, mobiliser, évaluer et recadrer "votre" équipe projet grâce à une communication adaptée
- Manager en mode projet
- Maîtriser les techniques de conduite de réunions projet et/ou transverse

### **Programme :**

#### **1. Management et Communication**

- Fondamentaux de la communication managériale
- Savoir vous situer en tenant compte des différentes pressions hiérarchiques, des différents grades et/ ou du manque d'ancienneté
- Fixer les règles du jeu des relations
- Savoir trouver, au quotidien, le comportement adapté face à une situation

#### **2. Légitimité et Leadership**

- Maîtriser les différentes formes de la légitimité
- Asseoir sa légitimité par sa communication et ses compétences métier
- Savoir se faire entendre et faire adhérer sans contraintes hiérarchiques
- Influencer en position non hiérarchique
- Mobiliser et motiver à l'action « sans être chef »

#### **3. Préparation et animation de la réunion de chantier**

- Ajuster votre communication managériale pour gagner en flexibilité
- Savoir féliciter et faire des remarques constructives
- Adopter la distance managériale requise
- Animer des réunions en mode transverse
- Répondre aux objections
- Impliquer chaque participant



### **Moyens pédagogiques :**

- Apports théoriques : présentation Powerpoint, Photos.
- Etudes de cas concrets

### **Moyens d'évaluation :**

Une évaluation des connaissances est réalisée à partir des études de cas

### **Moyens Techniques :**

Salle de formation équipée d'un vidéoprojecteur

### **Formateur :**

Xavier OBERTHUR

### **Informations pratiques :**

Lieu : Centre de formation TY eco<sup>2</sup>-Zone Artisanale de la Touche-35890 BOURG DES COMPTES

Durée : 7 h (1 jour)

