

Formation Professionnelle « Gérer et manager son agence d'architecture »

Public visé : Architectes, maîtres d'œuvre.

Pré-requis : Aucun

Objectifs :

- Elaborer sa vision
- Décliner sa vision en actions opérationnelles
- Définir et fixer des objectifs pertinents
- Mettre en place des tableaux de bords
- Mobiliser les collaborateurs pour atteindre les objectifs
- Maîtriser les bonnes pratiques pour animer

Programme :

- 1. Clarifier sa stratégie d'entreprise et élaborer un plan de pilotage.** ½ journée
 - Les ingrédients d'une vision partagée
 - Définir clairement la stratégie de développement
 - Clarifier le positionnement de l'agence et son offre
 - Mettre en place le plan d'action
- 2. Piloter son agence** 1 journée
 - Les différentes catégories d'objectifs à fixer
 - Se doter d'objectifs "SMART"
 - Traduire les objectifs en missions
 - Formaliser les objectifs et en assurer le suivi
 - Définir des indicateurs de performance liés aux objectifs
 - Identifier ses objectifs individuels et d'équipe
 - Construire un tableau de bord et piloter efficacement la démarche
 - Donner du sens et piloter la performance
 - Le management par objectifs : Intérêt et limites
- 3. Manager son agence** ½ journée
 - Repérer son profil de communicant
 - Ce qui distingue la légitimité de l'autorité et du pouvoir
 - Maîtriser les "3A"
 - Quelles sont les bonnes pratiques des leaders ?
 - Transmettre un message structuré et percutant
 - Mettre en mouvement le groupe
 - Capitaliser, partager pour progresser et définir des bonnes pratiques

Moyens pédagogiques :

- Apports théoriques : présentation Powerpoint, Photos.
- Etudes de cas concrets
- Mise en situation

Moyens d'évaluation :

Une évaluation des connaissances est réalisée à partir des études de cas.

Moyens Techniques :

- Salle de formation équipée d'un vidéoprojecteur
- Exposés théoriques
- Etude de cas concrets

Formateur :

Xavier OBERTHUR

Informations pratiques :

Lieu : Centre de formation TY eco²-Zone Artisanale de la Touche-35890 BOURG DES COMPTES

Durée : 14 h (2 jours)